

ЗВІТ
про огляд витрат державного бюджету у сфері паливно-енергетичного комплексу в
частині електроенергетики

головного розпорядника коштів державного бюджету: Міністерство енергетики України

Ціль проведення огляду витрат державного бюджету: підвищення ефективності та результативності використання кредитних коштів Міжнародного банку реконструкції та розвитку (далі - МБРР), залучених для впровадження Програми реформування та розвитку енергетичного сектору.

I. Опис поточної ситуації у сфері

Міністерство енергетики України (далі - Міненерго) є головним органом у системі центральних органів виконавчої влади, який забезпечує:

- формування та реалізує державну політику в електроенергетичному, ядерно-промисловому, вугільно-промисловому, торфодобувному, нафтогазовому та нафтогазопереробному комплексі (далі - паливно-енергетичний комплекс);
- формування та реалізацію державної політики у сфері відновлюваних джерел енергії та альтернативних видів газового палива та у сфері нагляду (контролю) у галузях електроенергетики і теплопостачання, а також на ринку природного газу;
- формування державної політики у сфері управління зоною відчуження і зоною безумовного (обов'язкового) відселення, подолання наслідків Чорнобильської катастрофи, зняття з експлуатації Чорнобильської АЕС та перетворення об'єкта «Укриття» на екологічно безпечну систему, а також здійснення державного управління у сфері поводження з радіоактивними відходами на стадії їх довгострокового зберігання і захоронення (далі - поводження з радіоактивними відходами).

Основними завданнями Міненерго є:

- забезпечення формування та реалізація державної політики у паливно-енергетичному комплексі;
- забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері відновлюваних джерел енергії та альтернативних видів газового палива;
- забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері нагляду (контролю) у галузях електроенергетики та теплопостачання, а також на ринку природного газу;
- здійснення державного управління у сфері використання ядерної енергії та радіаційної безпеки;
- забезпечення збільшення частки відновлюваних джерел енергії та альтернативних видів газового палива в енергетичному балансі України;
- забезпечення формування державної політики у сфері управління зоною відчуження і зоною безумовного (обов'язкового) відселення, подолання наслідків Чорнобильської катастрофи, зняття з експлуатації Чорнобильської АЕС та перетворення об'єкта «Укриття» на екологічно безпечну систему, а також здійснення державного управління у сфері поводження з радіоактивними відходами.

Міненерго у 2022 – 2024 роках є відповідальним виконавцем за бюджетною програмою КПКВК 2401630 «Впровадження програми реформування та розвитку енергетичного сектора» (далі – КПКВК 2401630).

Завданнями КПКВК 2401630 є: Забезпечення інституційної підтримки здійснення реформ в енергетичному секторі у відповідності до зобов'язань України в рамках членства в Енергетичному співтоваристві і виконання Угоди про асоціацію з ЄС, а також реалізація Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року та Плану заходів щодо реалізації Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року.

Під час виконання бюджетної програми, що реалізується Міненерго, здійснюються заходи щодо забезпечення результативного використання коштів кредитів (позик) від

іноземних держав, іноземних фінансових установ і міжнародних фінансових організацій (далі - МФО), що залучаються до спеціального фонду державного бюджету.

II. Узагальнена інформація про результати оцінки ефективності реалізації державної політики та відповідних витрат державного бюджету з відповідними висновками:

щодо актуальності та узгодженості цілей і завдань державної політики, визначених стратегічними і програмними документами

Під час проведення аналізу ефективності реалізації державної політики у сфері паливно-енергетичного комплексу в частині електроенергетики охоплено стратегічні та програмні документи, нормативно-правові акти, що регулюють питання у цій сфері.

Головними стратегічними і програмними документами, в яких визначені цілі та завдання КПКВК 2401630 є:

- Указ Президента України від 12 січня 2015 року № 5/2015 «Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020»;
- Угода про позику (Другий проект з передачі електроенергії) між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку від 10 лютого 2015 року № 8462-UA;
- Меморандум про взаєморозуміння щодо Стратегічного Енергетичного Партнерства між Україною та Європейським Союзом спільно з Європейським Співтовариством з атомної енергії від 24 листопада 2016 року;
- Договір про безповоротну передачу коштів позики між Мінфіном та Міненерговугілля від 18 серпня 2016 року № 13010-05/81.

щодо відповідності витрат бюджету пріоритетам державної політики, визначеним стратегічними і програмними документами

Міненерго організовує та забезпечує складання бюджетного запиту і подання його Міністерству фінансів України, у спосіб і у порядку, передбаченому Бюджетним кодексом України. Під час формування бюджетного запиту та при складанні паспорту бюджетної програми Міненерго керується Інструкцією з підготовки бюджетних запитів та Правилами складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затвердженими наказами Мінфіну від 06.06.2012 № 687, від 21.12.2022 № 450 та від 29.12.2002 № 1098 (із змінами), вимогами, встановленими інструктивними листами Мінфіну. Враховуючи зазначене, мета бюджетної програми за КПКВК 2401630 забезпечує інституційну підтримку впровадження Програми реформування та розвитку в енергетичному секторі України, відображає цілі та показники, яких необхідно досягти при виконанні бюджетної програми у середньостроковому періоді, відповідає пріоритетам державної політики у сфері паливно-енергетичного комплексу в частині електроенергетики, визначеним стратегічними та програмними документами, та спрямована на досягнення цілей державної політики, реалізацію яких забезпечує Міненерго.

Бюджетні кошти використовуються у межах відповідних бюджетних призначень, встановлених законом про Державний бюджет України на відповідний рік. Наявні підходи до реалізації державної політики, здійснення витрат з державного бюджету за вказаною вище бюджетною програмою відповідають пріоритетам державної політики, що визначені стратегічними і програмними документами.

щодо відповідності витрат бюджету встановленим вимогам, правильності та повноти їх розрахунку в бюджетних документах

Підготовка бюджетних документів по видатках, що здійснюються за рахунок кредитів (позик), отриманих шляхом залучення державою кредитів (позик) від банків, іноземних держав і МФО на покращення надійності системи передачі електричної енергії та підтримку у впровадженні ринку електроенергії в Україні, має особливості.

При складанні паспорту бюджетної програми КПКВК 2401630, звітів про виконання паспорту бюджетної програми, результатів оцінки ефективності бюджетної програми Міненерго дотримується вимог бюджетного законодавства при плануванні та виконанні

результативних показників бюджетної програми у сфері паливно-енергетичного комплексу в частині електроенергетики, відповідного методологічного підходу до розрахунків обсягів бюджетних коштів, визначеного Мінфіном, а також інструктивних вказівок Мінфіну.

Завдання бюджетної програми та напрями використання бюджетних коштів, в частині кредитних коштів МБРР, залучених для забезпечення інституційної підтримки здійснення реформ в енергетичному секторі у відповідності до зобов'язань України в рамках членства в Енергетичному співтоваристві і виконання Угоди про асоціацію з ЄС, а також реалізація Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року та Плану заходів щодо реалізації Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року, відображені у бюджетних документах, відповідають Угодам, укладеним між Україною та МБРР (Угода про позику між Україною та МБРР від 10.02.2015 №8462-UA).

Бюджетний запит за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 на 2022–2024 роки

Бюджетний запит за бюджетною програмою КПКВК 2401630 на 2022–2024 роки було підготовлено з урахуванням обсягу надходження позики на реалізацію Компоненту 3 «Другого проекту з передачі електроенергії» (далі - проект), що підтримується МБРР, та листом Міненерго було направлено до Мінфіну (лист від 13.08.2021 №26/1.1-18.5-12796).

У бюджетному запиті на 2022 - 2024 роки потреба у фінансуванні на 2022 рік для реалізації проекту складала:

- спеціальний фонд за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 – 27 957,0 тис. грн;

Потреба у перерозподілі коштів між бюджетної програмами, що реалізуються Міненерго у 2022 році не виникала.

Бюджетний запит за бюджетною програмою КПКВК 2401630 на 2023–2025 роки

Бюджетний запит за бюджетними програмами за КПКВК 2401630 на 2023-2025 роки було підготовлено з урахуванням повідомленого Мінфіном обсягу надходження позик на реалізацію проектів економічного і соціального розвитку, що підтримуються іноземними державами, міжнародними фінансовими установами і міжнародними фінансовими інституціями та листом Міненерго було направлено до Мінфіну (від 23.08.2022 №26-1.1-18.5-11890).

У бюджетному запиті на 2023 - 2025 роки потреба у фінансуванні на 2023 рік для реалізації проекту складала:

- спеціальний фонд за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 – 26 532,0 тис. грн.

Потреба у перерозподілі коштів між бюджетними програмами, що реалізуються Міненерго у 2023 році не виникала.

Бюджетний запит за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 на 2024–2026 роки

Бюджетний запит за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 на 2024-2026 роки було підготовлено з урахуванням повідомленого Мінфіном обсягу надходження позик на реалізацію проектів економічного і соціального розвитку, що підтримуються іноземними державами, міжнародними фінансовими установами і міжнародними фінансовими інституціями та направлено листом Міненерго до Мінфіну (від 18.08.2023 №26/1.1-18.5-16748).

У бюджетному запиті на 2024 - 2026 роки потреба у фінансуванні на 2024 рік для реалізації проекту в повному обсязі становила:

- спеціальний фонд за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 – 3 643,2 тис. грн.
(обсяг було затверджено паспортом бюджетної програми за КПКВК 2401630 наказом Міненерго від 01.03.2024 № 90).

Цей обсяг було визначено виходячи із дати закриття Другого проекту з передачі електроенергії встановленої на 31.12.2023, для виконання оплати за послуги надані у грудні 2023 року, а також оплати послуг з виконання обов'язкового щорічного аудиту фінансової звітності за Компонентом 3 «Другого проекту з передачі електроенергії». Оскільки у грудні

2023 року Україна отримано повідомлення Світового банку (лист від 15.12.2023 № 2023/12/15-01) про продовження «Другого проекту з передачі електроенергії» на 1,5 роки, до 30.06.2025 - реалізація проекту була продовжена.

Для фінансування послуг в рамках Компоненту 3 протягом 2024 року виникла потреба у збільшенні обсягу фінансування за КПКВК 2401630. Перерозподіл коштів між бюджетними програмами за участі КПКВК 2401630 у 2024 році реалізовано через розпорядження Кабінету Міністрів України від 13 червня 2024 року № 548-р, шляхом зменшення обсягу надання кредитів з державного бюджету за програмою КПКВК 2401690 «Реконструкція трансформаторних підстанцій східної частини України» на 20 512,5 тис. грн. (інвестиційний проект «Реконструкція трансформаторних підстанцій східної частини України», кредитор - Кредитна установа для відбудови) та збільшення обсягу видатків споживання за програмою 2401630 «Впровадження Програми реформування та розвитку енергетичного сектора» на 20 512,5 тис. грн. (інвестиційний проект «Другий проект з передачі електроенергії», кредитор - МБРР). Оновлений обсяг бюджетних призначень в загальній сумі склав 27 355,7 тис. грн (за спеціальним фондом – 24 155,7 тис. грн.). Відповідні зміни обсягу бюджетних призначень затверджено в паспорті бюджетної програми за КПКВК 2401630 наказом Міністерства від 09.07.2024 № 250.

щодо зв'язку між витраченими коштами та отриманим результатом
Реалізація бюджетної програми за КПКВК 2401630 у 2022-2024 роках

Метою бюджетної програми за КПКВК 2401630 в частині спеціального фонду є реалізація Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії.

На 2022 рік за бюджетною програмою КПКВК 2401630 було передбачено видатки в загальній сумі 31 157,0 тис. грн (за спеціальним фондом 27 957,0 тис. грн). Обсяг бюджетних призначень затверджено в паспорті бюджетної програми наказом Міністерства від 15.02.2022 № 65). Нижче наведено розподіл видатків за напрямками використання бюджетних коштів у 2022 році, а також фактичне фінансування в рамках вище вказаної бюджетної програми:

Напрямок використання бюджетних коштів в рамках реалізації бюджетної програми за КПКВК 2401630 у 2022 році	Обсяг видатків, затверджений на 2022 рік в паспорті бюджетної програми, тис. грн	Фактичне фінансування у 2022 році в рамках бюджетної програми, тис. грн.
Оплата послуг консультантів з питань реформування енергетичного комплексу, зокрема, гармонізації енергетичного ринку України з внутрішнім ринком ЄС, підтримка реструктуризації вугільної промисловості, підготовка та реалізація Концепції комплексного впровадження «розумних мереж» в Україні та проекту Плану заходів з впровадження розумних мереж в Україні, навчання персоналу Міністерства.	27 957,0	8 192,5
Оплата послуг консультанта для підготовки Звіту Ініціативи прозорості видобувних галузей України за 2021 рік.	3 200,0	1 600,0
Всього	31 157,0	9 792,5

Серед причин, що зумовили відхилення касових видатків за напрямками використання бюджетних коштів від затверджених обсягів фінансування у паспорті бюджетної програми за КПКВК 2401630 на 2022 рік можна виділити наступні:

- внаслідок військової агресії російської федерації в Україну реалізацію важливої частини тендерних процедур було значно затримано або зірвано;
- доповненням/коригуванням невідкладних завдань енергетичного сектора України в умовах військової агресії;
- внесення змін до національного законодавства впливало на функціонування органу з реалізації конкурсів (Тендерного комітету / Конкурсної комісії);
- запобіжними заходами в умовах військової агресії російської федерації, які виключили реалізацію стаціонарного навчання співробітників Міністерства.

Відхилення від запланованих показників викликані низкою причин:

- Внаслідок військової агресії російської федерації в Україну реалізацію важливої частини тендерних процедур було значно затримано або зірвано. Так, наприклад, за найбільшою роботою «Консультаційні послуги з реструктуризації вугільної промисловості» оціночною вартістю 600 000 дол. США, кінцеву дату подання висловлень про зацікавленість було призначено на 02.03.2022, відповідно, з 7 міжнародних та українських об'єднань та компаній, які вже декларували зацікавленість у конкурсі, Міненерго отримало одне висловлення про зацікавленість, що є недостатнім для проведення відбору за процедурами Світового банку. Через концентрацію військових дій у (або поблизу) важливих регіонах вуглевидобутку, проведення повторного конкурсу було відкладено. Коригування невідкладних завдань енергетичного сектора України в умовах військової агресії призвела до неможливості вчасного виконання низки робіт запланованих за спеціальним фондом програми, зокрема, спрямованих на: удосконалення ринку електроенергії з метою підвищення конкуренції, фінансового оздоровлення сектора, ефективної інтеграції ВДЕ; оновлення енергетичної стратегії України; методологічного забезпечення розбудови системи енергетичної безпеки України тощо.

- Відновленню та завершенню тендерів завадило також внесення змін до національного законодавства. Законом України «Про публічні закупівлі» у 2022 році припинено дію тендерних комітетів для проведення публічних закупівель. Відповідно Міненерго має виконати заходи із ліквідації Тендерного комітету з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позикою МБРР утвореного наказом Міненерго від 25.06.2020 № 404. Для забезпечення відбору консультантів в рамках Компоненту 3 09.09.2022 утворено Комісію з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позикою МБРР.

- Запобіжні заходи прийняті в умовах військової агресії російської федерації, які виключили реалізацію стаціонарного навчання співробітників Міністерства.

На 2023 рік за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 було передбачено видатки в загальній сумі 29 732,0 тис. грн (за спеціальним фондом 26 532,0 тис. грн). Обсяг бюджетних призначень затверджено в паспорті бюджетної програми наказом Міненерго від 14.06.2023 № 192). Нижче наведено розподіл видатків за напрямками використання бюджетних коштів у 2023 році, а також фактичне фінансування в рамках вище вказаної бюджетної програми:

Напрямок використання бюджетних коштів в рамках реалізації бюджетної програми за КПКВК 2401630 у 2023 році	Обсяг видатків, затверджений на 2023 рік в паспорті бюджетної програми, тис. грн	Фактичне фінансування у 2023 році в рамках бюджетної програми, тис. грн.
Оплата послуг консультантів з питань реформування енергетичного комплексу, зокрема, гармонізації енергетичного ринку України з внутрішнім ринком ЄС, реалізація Концепції комплексного впровадження «розумних мереж» в Україні та проекту Плану заходів з	26 532,0	14 780,6

впровадження розумних мереж в Україні, навчання персоналу Міністерства.		
Оплата послуг консультанта для підготовки Звіту Ініціативи прозорості видобувних галузей України за 2022 рік.	3 200,0	3 200,0
Всього	29 732,0	17 980,6

Серед причин, що зумовили відхилення касових видатків за напрямками використання бюджетних коштів від затверджених обсягів фінансування у паспорті бюджетної програми за КІПКВК 2401630 на 2023 рік можна виділити наступні:

- внаслідок затримки погодження паспорту бюджетної програми 2401630 на 2023 рік реалізацію частини тендерних процедур було затримано;
- зниження фактичної вартості контрактів за результатами контрактних переговорів порівняно із попередньою оцінкою;
- нестабільністю ситуації в енергетичному секторі в умовах військової агресії російської федерації, що призвело до необхідності додаткових досліджень та, відповідно, до затримки завершення деяких робіт.

Відхилення від запланованих показників викликані низкою причин, які можна згрупувати у чотири блоки:

1. Негативні, які призвели до затримки проведення тендерних процедур та пізнішого порівняно із запланованим укладанням контрактів, зменшенням використання коштів за програмою, зменшенням укладених контрактів (на 1), у т.ч.:

- затримка погодження паспорту бюджетної програми 2401630 на 2023 рік;
- зниження пропозиції кваліфікованих послуг на ринку консультаційних послуг, за деякими позиціями конкурси переголошувались неодноразово через відсутність мінімально необхідної кількості претендентів або неотримання всіма претендентами мінімально необхідного балу за кваліфікацією.

2. Негативні, які призвели до затримки реалізації робіт, у т.ч.:

- негативні фактори в енергетичному секторі, які виникли в результаті військової агресії російської федерації призвели до необхідності додаткових досліджень та, відповідно, до продовження терміну і затримки завершення підготовки Звіту з оцінки рівня та загроз енергетичній безпеці України.

3. Позитивні, які призвели до зниження витрат на виконання запланованих робіт:

- зниження фактичної вартості контрактів за результатами контрактних переговорів порівняно із попередньою оцінкою.

4. Позитивні, які призвели до отримання додаткового обсягу робіт в рамках укладених контрактів:

- в результаті контрактних переговорів консультант – виконавець Навчальної програми з підвищення навичок володіння англійською мовою для персоналу Міненерго погодився здійснити навчання для більшої кількості співробітників Міністерства порівняно із попередньою оцінкою.

- консультанти у 2023 році підготували проекти 6 програмних документів (на 4 більше, ніж заплановано), у т.ч: Плану заходів щодо прийняття сучасних європейських та міжнародних стандартів у сфері розвитку «розумних мереж» на період до 2035 року; Типової дорожньої карти розвитку «розумних мереж» для генеруючих компаній; Типової дорожньої карти розвитку «розумних мереж» для операторів систем передачі; Типової дорожньої карти розвитку «розумних мереж» для операторів систем розподілу; Типової дорожньої карти розвитку «розумних мереж» для підприємств в галузях економіки України де можуть бути застосовані технології «розумних мереж»; Типової дорожньої карти розвитку «розумних мереж» для об'єднань підприємств. Крім того, один програмний документ – План заходів щодо забезпечення участі у Програмі REPowerEU та реалізації заходів в рамках Енергетичної

платформи ЄС за станом на 31.12.2023 підготовлено на 50% і завершений у 1 квартал 2024 року.

- консультанти у 2023 році підготували проекти 8 методологічних документів (на 4 більше, ніж заплановано), у т.ч: Методики оцінки рівня та загроз енергетичній безпеці України; Механізму визначення Кабінетом Міністрів України постачальника універсальної послуги в умовах воєнного стану в Україні без застосування процедури конкурсу; Методики визначення шкоди та збитків, завданих об'єктам енергетичної інфраструктури України внаслідок збройної агресії російської федерації; Методичних рекомендацій щодо складання інвестиційного проекту (бізнес-плану) розвитку (відновлення) підприємств в сфері паливно-енергетичного комплексу України на середньо-, довгостроковий період; Порядку розгляду та оцінювання (ранжування) інвестиційних проєктів (бізнес-планів) розвитку (відновлення) підприємств в сфері паливно-енергетичного комплексу України; Положення про порядок розгляду звершень про виділення коштів фонду ліквідації наслідків збройної агресії; Методологічних положень статистичного спостереження з метою отримання статистичних даних щодо розвитку «розумних мереж» України; Методики оцінювання зрілості кібербезпеки електричних мереж в Україні.

На 2024 рік за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 було передбачено видатки в загальній сумі 6 843,2 тис. грн (за спеціальним фондом – 3 643,2 тис. грн.). Обсяг було затверджено паспортом бюджетної програми за КПКВК 2401630 наказом Міненерго від 01.03.2024 № 90. В розділі цього звіту «Бюджетний запит за бюджетною програмою за КПКВК 2401630 на 2024–2026 роки» наведено інформацію про необхідність збільшення видатків за програмою на 2024 р. Перерозподіл коштів між бюджетними програмами за участі КПКВК 2401630 у 2024 році затверджено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 13 червня 2024 року № 548-р. Оновлений обсяг бюджетних призначень в загальній сумі 27 355,7 тис. грн (за спеціальним фондом – 24 155,7 тис. грн.) затверджено в паспорті бюджетної програми наказом Міненерго від 09.07.2024 № 250. Нижче наведено розподіл видатків за напрямками використання бюджетних коштів у 2024 році, а також фактичне фінансування в рамках вище вказаної бюджетної програми:

Напрямок використання бюджетних коштів в рамках реалізації бюджетної програми за КПКВК 2401630 у 2024 році	Обсяг видатків, затверджений на 2024 рік в паспорті бюджетної програми, тис. грн	Фактичне фінансування у 2024 році в рамках бюджетної програми, тис. грн.
1. Оплата послуг консультантів з питань реформування енергетичного комплексу, зокрема, гармонізації енергетичного ринку України з внутрішнім ринком ЄС, реалізація Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року та Плану заходів щодо реалізації Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року, навчання персоналу Міністерства, підтримка енергетичного переходу у вугільному секторі	24 155,7	12 408,8
2. Оплата послуг консультанта для підготовки Звіту Ініціативи прозорості видобувних галузей України за 2023 рік.	3 200,0	3 200,0
Всього	27 355,7	15 608,8

Серед причин, що зумовили відхилення касових видатків за напрямком 1 використання бюджетних коштів від затверджених обсягів фінансування у паспорті бюджетної програми за КПКВК 2401630 на 2024 рік можна виділити:

- затримку тендерних процедур/укладання контрактів через затримку погодження паспорта бюджетної програми 2401630 на 2024 року.;
- нестабільність ситуації в енергетичному секторі в умовах військової агресії російської федерації, що призвело до необхідності додаткових досліджень та, відповідно, до затримки завершення деяких робіт.

Відхилення від запланованих показників бюджетної програми викликані низкою причин, які можна згрупувати у чотири блоки:

1. Негативні, які призвели до затримки проведення тендерних процедур та пізнішого порівняно із запланованим укладання контрактів, зменшення використання коштів за програмою, зменшенням укладених контрактів, у т.ч.:

- затримка погодження паспорта бюджетної програми 2401630 на 2024 року;
- вплив військової агресії рф в Україну, зокрема, через бойові дії у ключових регіонах вуглевидобутку в рамках військової агресії рф в Україну питання підготовки Плану заходів з реалізації енергетичного переходу у вугільному секторі відкладене.

2. Негативні, які призвели до затримки реалізації робіт, у т.ч.:

- затримка реалізації контракту на навчання персоналу через проведення додаткового оцінювання рівня володіння англійською персоналом Міністерства.

3. Позитивні, які призвели до зниження витрат на виконання запланованих робіт:

- зниження фактичної вартості контрактів за результатами контрактних переговорів порівняно із попередньою оцінкою.

4. Позитивні, які призвели до отримання додаткового обсягу робіт в рамках укладених контрактів:

- в результаті переговорів консультант – виконавець Навчальної програми з підвищення навичок володіння англійською мовою для персоналу Міненерго погодився в рамках нового етапу навчальної програми здійснити навчання для більшої кількості співробітників Міністерства порівняно із попередньою оцінкою.
- консультанти у 2024 року підготували проекти 14 програмних документів (на 4 більше від запланованої кількості).

щодо ефективності надання публічних послуг за рахунок бюджетних коштів, рівня забезпечення потреб, задоволення інтересів отримувачів/користувачів і надавачів публічних послуг

Ефективне використання бюджетних коштів у процесі реалізації проектів паливно-енергетичної сфери передбачає використання бюджетних коштів, яке забезпечує повне фінансування, запланованих у видатковій частині бюджетів, витрат.

Кошти міжнародних фінансових організацій на реалізацію проектів Міненерго залучаються на підставі рішень Кабінету Міністрів України. До підготовки інвестиційних проектів та нормативно-правових актів щодо них залучаються відповідні органи виконавчої влади та Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг. У відповідних нормативно-правових актах обов'язково відображаються напрямки спрямування та фінансові умови залучення, обслуговування та погашення кредитних коштів. Всі закупівлі в рамках Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії проектів (напрямок 1 використання бюджетних коштів в рамках реалізації бюджетної програми за КПКВК 2401630 у 2022-2024 рр.) за кошти міжнародних фінансових організацій відповідно до положень статті 6 Закону України «Про публічні закупівлі» здійснюються відповідно до правил із закупівель міжнародних фінансових організацій (за програмою КПКВК 2401630 у 2022-2024 рр. - за правилами закупівель Світового банку).

щодо повноти (інформативності) та якості документів, що формуються головним розпорядником бюджетних коштів і застосовуються у бюджетному процесі (бюджетні запити, паспорти бюджетних програм тощо)

Міненерго дотримується вимог Бюджетного кодексу України, наказів Міністерства від 06.06.2012 № 687, від 21.12.2022 № 450 «Про затвердження Інструкції з підготовки бюджетних запитів», від 29.12.2002 № 1098 «Про паспорти бюджетних програм», при складанні бюджетних запитів, паспортів бюджетних програм, результатів оцінки їх ефективності. Міненерго забезпечує подання вказаних вище документів Мінфіну.

Міненерго забезпечує якісну і своєчасну розробку зазначених документів, їх регулярний перегляд та актуалізацію цілей і результативних показників всіх бюджетних програм щодо їх відповідності завданням, визначеним у стратегічних та програмних документах, нормативно-правовим актам та плану закупівель, а також своєчасну розробку і затвердження паспортів бюджетних програм.

Бюджетні запити було направлено до Мінфіну листами Міненерго:

- на 2022 - 2024 роки - від 13.08.2021 № 26/1.1-18.5-12796;
- на 2023 - 2025 роки - від 23.08.2022 № 26/1.1-18.5-11890;
- на 2024 - 2026 роки - від 18.08.2023 № 26/1.1-18.5-16748.

Паспорт бюджетної програми за КПКВК 2401630 затверджено наказами Міненерго:

- на 2022 рік наказом від 15.02.2022 № 65;
- на 2023 рік наказами від 14.06.2023 № 192;
- на 2024 рік наказом від 01.03.2024 № 90 та від 09.07.2024 № 250.

Результативні показники бюджетних програм за КПКВК 2401630 розробляються під час підготовки Бюджетних декларацій та бюджетних запитів й формуються відповідно до завдань та мети, які узгоджуються із завданнями та заходами, визначеними у стратегічних й програмних документах та включають показники затрат, продукту, ефективності та якості і повністю характеризують хід реалізації, ступінь досягнення поставленої мети та виконання завдань бюджетних програм.

щодо ефективності системи управління бюджетними коштами

Угода про позику між Україною та Міжнародним банком реконструкції та розвитку від 10.02.2015 № 8462-UA:

Угода про позику від 10.02.2015 №8462-UA набрала чинності (без ратифікації, згідно з юридичним висновком Мін'юсту).

Станом на 31.12.2025 в рамках реалізації Компоненту 3 Угоди про позику від 10.02.2015 № 8462-UA:

- обсяг позики (кошти, передбачені для реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії) – 2,5 млн. доларів США;
- вибрано коштів позики – 2,199 млн. доларів США
- залишок коштів позики – 0,301 млн. доларів США;
- кінцева дата доступності коштів в рамках кредиту: дата закриття Проекту - 31.12.2026, використання коштів доступне протягом 4 міс. grace period (до 30.04.2027) для виконання оплати за послуги надані та прийняті замовником до 31.12.2026 та виконання обов'язкового аудиту Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії за 2025 рік.

III. Варіанти досягнення цілі огляду

1. Опис варіанта 1

1.1. Назва варіанта. Підвищення ефективності проектного управління проекту.

1.2. Завдання, спрямовані на реалізацію варіанта

Завдання 1. Забезпечення оперативного опрацювання документів із закупівель, своєчасного оновлення складу Конкурсної комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позицією МБРР.

Завдання 2. Забезпечення контролю стану реалізації проекту.

1.3. Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі/користувачі публічних послуг	Все населення та підприємства України є користувачами результатів роботи Міненерго як ЦОВВ, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у паливно-енергетичному комплексі.
Надавачі публічних послуг	Міненерго як ЦОВВ, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у паливно-енергетичному комплексі.
Гендерна рівність	Проекти Міненерго не передбачають специфічних ризиків, обумовлених гендерними аспектами. Їх реалізація здійснюється з дотриманням принципу рівних прав і можливостей жінок і чоловіків та недискримінації за будь-якою ознакою відповідно до законодавства України та соціальних стандартів міжнародних фінансових організацій. За програмою 2401630 «Впровадження Програми реформування та розвитку енергетичного сектора» гендерні розриви, дискримінація або тенденції відсутні. Реалізація програми спрямована на реформування та розвиток ПЕК в інтересах всього населення України без будь-яких виключень або преференцій за половим, національним, конфесійним або віковим станом. Забезпечення недискримінаційних умов праці та рівного доступу до можливостей (навчання, участь у технічних проектах) в рамках реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії реалізується відповідно до Екологічних та соціальних рамкових вимог (ЕСРВ) Світового банку та дотримується при відборі підрядників.
Інфраструктура надання послуг	Послуги в рамках Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії надаються індивідуальними консультантами та компаніями безпосередньо Міненерго. Відповідно, Міненерго отримує спеціалізовану експертизу за питаннями, які відповідають цілям Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії і за ТЗ, погодженими із Світовим банком, в частині забезпечення інституційної підтримки здійснення реформ в енергетичному секторі у відповідності до зобов'язань України в рамках членства в Енергетичному співтоваристві і виконання Угоди про асоціацію з ЄС, а також реалізація Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року та Плану заходів щодо реалізації Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року.
Екологія	Компонент 3 Другого проекту з передачі електроенергії передбачає залучення консультаційних послуг, що виключає прямий вплив на навколишнє середовище.

	Опосередкований вплив здійснюється в рамках допомоги у підготовці нових проектів за підтримки МФО, підготовки консультантами проектів програмних документів (стратегій, концепцій, програм та планів заходів), методологічних документів, а також правових актів, зокрема, з гармонізації правового поля в енергетичному секторі з відповідним правовим полем СС. Отримані протягом 2022-2024 рр. послуги були, зокрема, спрямовані на підготовку Програми Кліматичних інвестиційних фондів (CIFs) з інтеграції відновлюваних джерел енергії для України, впровадження Концепції та Плану заходів з розвитку «розумних» мереж (підготовлено проект Плану заходів щодо прийняття сучасних європейських та міжнародних стандартів у сфері розвитку «розумних мереж» на період до 2035 року; Методологічні положення статистичного спостереження з метою отримання статистичних даних щодо розвитку «розумних мереж» України); Проект Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запровадження використання сучасної термінології у сфері впровадження «розумних мереж»; проекти нормативно-правових актів щодо усунення законодавчих, інституційних тощо бар'єрів розвитку розумних мереж в Україні; типові дорожні карти розвитку «розумних мереж» для підприємств електроенергетики України по напрямках: генеруючі компанії, оператори систем передачі, оператори систем розподілу, типову дорожню карту розвитку «розумних мереж» для підприємств в інших галузях економіки України де можуть бути застосовані технології «розумних мереж», типову дорожню карту розвитку «розумних мереж» для об'єднань підприємств, зокрема, балансуючих груп, енергетичних кластерів, віртуальних електростанцій тощо; Методику оцінювання зрілості кібербезпеки електричних мереж в Україні відповідно до найкращих для умов України міжнародних практик). Технічні завдання за всіма консультаційними роботами в рамках Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії погоджені Світовим банком, в тому числі з точки зору відповідності Екологічним та соціальним рамковим вимогам (ЕСРВ) Світового банку.
--	--

1.4. Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Завдання 1 - не потребує додаткового фінансування.

Завдання 2 - не потребує додаткового фінансування.

1.5. Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
Кадрові зміни, затримка призначення координатора проекту та посадових осіб, які мають право підпису актів про виконання робіт за проектом, відсутність кворуму Конкурсної	Забезпечення ефективної комунікації щодо ризиків затримок кадрових рішень, своєчасне інформування керівництва Міністерства щодо ризиків. Вчасне оновлення складу Конкурсної комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту

комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позикою МБРР.	з передачі електроенергії, що підтримується позикою МБРР
Затримки проведення відбору консультантів. Повторне оголошення конкурсів на відбір консультантів через відсутність мінімально необхідної кількості претендентів або нестриманням всіма претендентами мінімально необхідного балу за кваліфікацією.	Узгодження кваліфікаційних вимог до претендентів із Світовим банком. Дублювання оголошень про конкурси на відбір консультантів на сторінках Міненерго в соціальних мережах.

1.6. Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Запровадження регулярної (щомісячної) звітності щодо ризиків за проектом керівництву Міненерго та Світовому банку.	Група координації проекту (ГКП)	2026	Запровадження щомісячного звітування з метою своєчасного висвітлення проблем. Посилення комунікації з метою вчасного запобігання ризиків.
Вжиття заходів з метою здійснення процедур закупівель із можливим забезпеченням мінімізації періоду між погодженням ТЗ із Світовим банком та початком процедур закупівель та підписання контрактів. Вчасне оновлення складу Конкурсної комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позикою МБРР	Міненерго, Група координації проекту (ГКП)	постійно	Своєчасно проведені процедури закупівель.
Забезпечення контролю стану реалізації проекту та визначення необхідності реструктуризації проектів	Міненерго, Група координації проекту (ГКП)	постійно	Забезпечено своєчасне внесення змін до міжнародних договорів

2. Опис варіанта 2

2.1. Назва варіанта. Підвищення ефективності фінансового управління проекту.

2.2. Завдання, спрямовані на реалізацію варіанта

Завдання 1. Удосконалення контролю підготовки та погодження паспортів бюджетної програми за проектом.

Завдання 2. Удосконалення контролю своєчасної підготовки та розгляду документів з поповнення рахунку проекту, а також оплати послуг за контрактами.

2.3. Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі/користувачі публічних послуг	Все населення та підприємства України є користувачами результатів роботи Міненерго як ЦОВВ, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у паливно-енергетичному комплексі.
Надавачі публічних послуг	Міненерго як ЦОВВ, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у паливно-енергетичному комплексі.
Гендерна рівність	Проекти Міненерго не передбачають специфічних ризиків, обумовлених гендерними аспектами. Їх реалізація здійснюється з дотриманням принципу рівних прав і можливостей жінок і чоловіків та недискримінації за будь-якою ознакою відповідно до законодавства України та соціальних стандартів міжнародних фінансових організацій. За програмою 2401630 «Впровадження Програми реформування та розвитку енергетичного сектора» гендерні розриви, дискримінація або тенденції відсутні. Реалізація програми спрямована на реформування та розвиток ПЕК в інтересах всього населення України без будь-яких виключень або преференцій за половим, національним, конфесійним або віковим станом. Забезпечення недискримінаційних умов праці та рівного доступу до можливостей (навчання, участь у технічних проєктах) в рамках реалізації Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії реалізується відповідно до Екологічних та соціальних рамкових вимог (ЕСРВ) Світового банку та дотримується при відборі підрядників.
Інфраструктура надання послуг	Послуги в рамках Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії надаються індивідуальними консультантами та компаніями безпосередньо Міненерго. Відповідно, Міненерго отримує спеціалізовану експертизу за питаннями, які відповідають цілям Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії і за ТЗ, погодженими із Світовим банком, в частині забезпечення інституційної підтримки здійснення реформ в енергетичному секторі у відповідності до зобов'язань України в рамках членства в Енергетичному співтоваристві і виконання Угоди про асоціацію з ЄС, а також реалізація Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року та Плану заходів щодо реалізації Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року.
Екологія	Компонент 3 Другого проєкту з передачі електроенергії передбачає залучення консультаційних послуг, що виключає прямий вплив на навколишнє середовище. Опосередкований вплив здійснюється в рамках допомоги у підготовці нових проєктів за підтримки МФО, підготовки консультантами проєктів програмних документів (стратегій, концепцій, програм та планів заходів), методологічних

	документів, а також правових актів, зокрема, з гармонізації правового поля в енергетичному секторі з відповідним правовим полем ЄС. Отримані протягом 2022-2024 рр. послуги були, зокрема, спрямовані на підготовку Програми Кліматичних інвестиційних фондів (CIFs) з інтеграції відновлюваних джерел енергії для України, впровадження Концепції та Плану заходів з розвитку «розумних» мереж (підготовлено проєкт Плану заходів щодо прийняття сучасних європейських та міжнародних стандартів у сфері розвитку «розумних мереж» на період до 2035 року; Методологічні положення статистичного спостереження з метою отримання статистичних даних щодо розвитку «розумних мереж» України); Проєкт Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запровадження використання сучасної термінології у сфері впровадження «розумних мереж»; проєкти нормативно-правових актів щодо усунення законодавчих, інституційних тощо бар'єрів розвитку розумних мереж в Україні; типові дорожні карти розвитку «розумних мереж» для підприємств електроенергетики України по напрямках: генеруючі компанії, оператори систем передачі, оператори систем розподілу, типову дорожню карту розвитку «розумних мереж» для підприємств в інших галузях економіки України де можуть бути застосовані технології «розумних мереж», типову дорожню карту розвитку «розумних мереж» для об'єднань підприємств, зокрема, балансуєчих груп, енергетичних кластерів, віртуальних електростанцій тощо; Методику оцінювання зрілості кібербезпеки електричних мереж в Україні відповідно до найкращих для умов України міжнародних практик). Технічні завдання за всіма консультаційними роботами в рамках Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії погоджені Світовим банком, в тому числі з точки зору відповідності Екологічним та соціальним рамковим вимогам (ЕСРВ) Світового банку.
--	--

2.4. Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Завдання 1 - не потребує додаткового фінансування.

Завдання 2 - не потребує додаткового фінансування.

2.5. Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
Затримка призначення координатора проєкту та посадових осіб, які мають право підпису фінансових документів за проєктом.	Забезпечення ефективної комунікації щодо ризиків затримок кадрових рішень, своєчасне інформування керівництва Міністерства щодо ризиків.
Затримки погодження Паспорту бюджетної програми з Міністерством фінансів.	Забезпечення підготовки Паспорту бюджетної програми на наступний рік до 31 грудня попереднього року і якнайраніше направлення його на погодження до Мінфіну.

Затримки поповнення рахунку проекту, а також оплати послуг за контрактами.	Завчасна підготовка заявок на поповнення рахунку проекту, скорочення затримок погодження заявок, забезпечення комунікації між Міненерго та Мінфіном з питання погодження заявок.
--	--

2.6. Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Підготовка паспорту бюджетної програми на плановий рік здійснюється до 31 грудня року, що передує плановому, з подальшим його поданням на погодження до Міністерства фінансів України не пізніше 20 січня планового року.	Міненерго, Група координації проекту (ГКП)	2025-2026	Надання ГКП Міненерго проекту Паспорту бюджетної програми на 2026 рік до 31.12.2025. Направлення проекту Паспорту бюджетної програми на 2026 рік на погодження до Мінфіну до 20.01.2026.
Відпрацювання з Мінфіном механізму поповнення рахунку проекту, який дозволить використати ресурси Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії.	Міненерго, Група координації проекту (ГКП)	2026	Виключення ризику невикористання частини ресурсів Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії з урахуванням алгоритму зменшення суми кожного наступного поповнення наприкінці проекту.

3. Опис варіанта 3

3.1. Назва варіанта. Підвищення ефективності проектного та фінансового управління реалізацією проекту.

3.2. Завдання, спрямовані на реалізацію варіанта

Завдання 1. Удосконалення контролю підготовки та погодження паспортів бюджетної програми за проектом.

Завдання 2. Забезпечення оперативного опрацювання документів із закупівель, своєчасного оновлення складу Конкурсної комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позикою МБРР.

Завдання 3. Удосконалення контролю своєчасної підготовки та розгляду документів з поповнення рахунку проекту, а також оплати послуг за контрактами.

Завдання 4. Забезпечення контролю стану реалізації проекту.

3.3. Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі/користувачі публічних послуг	Все населення та підприємства України є користувачами результатів роботи Міненерго як ЦОВВ, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у паливно-енергетичному комплексі.
Надавачі публічних послуг	Міненерго як ЦОВВ, який забезпечує формування та реалізацію державної політики у паливно-енергетичному комплексі.
Гендерна рівність	Проекти Міненерго не передбачають специфічних ризиків, обумовлених гендерними аспектами. Їх реалізація здійснюється з дотриманням принципу рівних прав і можливостей жінок і чоловіків та недискримінації за будь-якою ознакою відповідно до законодавства України та соціальних стандартів міжнародних фінансових організацій. За програмою 2401630 «Впровадження Програми реформування та розвитку енергетичного сектора» гендерні розриви, дискримінація або тенденції відсутні. Реалізація програми спрямована на реформування та розвиток ПЕК в інтересах всього населення України без будь-яких виключень або преференцій за половим, національним, конфесійним або віковим станом. Забезпечення недискримінаційних умов праці та рівного доступу до можливостей (навчання, участь у технічних проєктах) в рамках реалізації Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії реалізується відповідно до Екологічних та соціальних рамкових вимог (ЕСРВ) Світового банку та дотримується при відборі підрядників.
Інфраструктура надання послуг	Послуги в рамках Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії надаються індивідуальними консультантами та компаніями безпосередньо Міненерго. Відповідно, Міненерго отримує спеціалізовану експертизу за питаннями, які відповідають цілям Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії і за ТЗ, погодженими із Світовим банком, в частині забезпечення інституційної підтримки здійснення реформ в енергетичному секторі у відповідності до зобов'язань України в рамках членства в Енергетичному співтоваристві і виконання Угоди про асоціацію з ЄС, а також реалізація Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року та Плану заходів щодо реалізації Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року.
Екологія	Компонент 3 Другого проєкту з передачі електроенергії передбачає залучення консультаційних послуг, що виключає прямий вплив на навколишнє середовище. Опосередкований вплив здійснюється в рамках допомоги у підготовці нових проєктів за підтримки МФО, підготовки консультантами проєктів програмних документів (стратегій, концепцій, програм та планів заходів), методологічних документів, а також правових актів, зокрема, з гармонізації

	правового поля в енергетичному секторі з відповідним правовим полем ЄС. Отримані протягом 2022-2024 рр. послуги були, зокрема, спрямовані на підготовку Програми Кліматичних інвестиційних фондів (CIFs) з інтеграції відновлюваних джерел енергії для України, впровадження Концепції та Плану заходів з розвитку «розумних» мереж (підготовлено проект Плану заходів щодо прийняття сучасних європейських та міжнародних стандартів у сфері розвитку «розумних мереж» на період до 2035 року; Методологічні положення статистичного спостереження з метою отримання статистичних даних щодо розвитку «розумних мереж» України»; Проект Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо запровадження використання сучасної термінології у сфері впровадження «розумних мереж»; проекти нормативно-правових актів щодо усунення законодавчих, інституційних тощо бар'єрів розвитку розумних мереж в Україні; типові дорожні карти розвитку «розумних мереж» для підприємств електроенергетики України по напрямках: генеруючі компанії, оператори систем передачі, оператори систем розподілу, типову дорожню карту розвитку «розумних мереж» для підприємств в інших галузях економіки України де можуть бути застосовані технології «розумних мереж», типову дорожню карту розвитку «розумних мереж» для об'єднань підприємств, зокрема, балансуючих груп, енергетичних кластерів, віртуальних електростанцій тощо; Методику оцінювання зрілості кібербезпеки електричних мереж в Україні відповідно до найкращих для умов України міжнародних практик). Технічні завдання за всіма консультаційними роботами в рамках Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії погоджені Світовим банком, в тому числі з точки зору відповідності Екологічним та соціальним рамковим вимогам (ЕСРВ) Світового банку.
--	--

3.4. Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Завдання 1 - не потребує додаткового фінансування.

Завдання 2 - не потребує додаткового фінансування.

Завдання 3 - не потребує додаткового фінансування.

Завдання 4 - не потребує додаткового фінансування.

3.5. Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
Кадрові зміни, затримка призначення координатора проекту та посадових осіб, які мають право підпису актів про виконання робіт за проектом, відсутність кворуму Конкурсної комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі	Забезпечення ефективної комунікації щодо ризиків затримок кадрових рішень, своєчасне інформування керівництва Міністерства щодо ризиків. Вчасне оновлення складу Конкурсної комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позицією МБРР.

електроенергії, що підтримується позикою МБРР.	
Затримки проведення відбору консультантів. Повторне оголошення конкурсів на відбір консультантів через відсутність мінімально необхідної кількості претендентів або неотриманням всіма претендентами мінімально необхідного балу за кваліфікацією.	Узгодження кваліфікаційних вимог до претендентів із Світовим банком. Дублювання оголошень про конкурси на відбір консультантів на сторінках Міненерго в соціальних мережах.
Затримки погодження Паспорту бюджетної програми з Міністерством фінансів.	Забезпечення підготовки Паспорту бюджетної програми на наступний рік до 31 грудня попереднього року і якнайраніше направлення його на погодження до Мінфіну.
Затримки поповнення рахунку проекту, а також оплати послуг за контрактами.	Завчасна підготовка заявок на поповнення рахунку проекту, скорочення затримок погодження заявок, забезпечення комунікації між Міненерго та Мінфіном з питання погодження заявок.

3.6. Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Запровадження регулярної (щомісячної) звітності щодо ризиків за проектом керівництву Міненерго та Світовому банку.	Група координації проекту (ГКП)	2026	Запровадження щомісячного звітування з метою своєчасного висвітлення проблем. Посилення комунікації з метою вчасного запобігання ризиків.
Вжиття заходів з метою здійснення процедур закупівель із можливим забезпеченням мінімізації періоду між погодженням ТЗ із Світовим банком та початком процедур закупівель та підписання контрактів. Вчасне оновлення складу Конкурсної комісії з реалізації Компоненту 3 Другого проекту з передачі електроенергії, що підтримується позикою МБРР	Міненерго, Група координації проекту (ГКП)	постійно	Своєчасно проведені процедури закупівель.
Підготовка паспорту бюджетної програми на плановий рік здійснюється до 31 грудня року, що передує плановому, з подальшим його поданням на погодження до Міністерства.	Міненерго, Група координації проекту (ГКП)	2025-2026	Надання ГКП Міненерго проекту Паспорту бюджетної програми на 2026 рік до 31.12.2025. Направлення проекту Паспорту бюджетної

фінансів України не пізніше 20 січня планового року.			програми на 2026 рік на погодження до Мінфіну до 20.01.2026.
Відпрацювання з Мінфіном механізму поповнення рахунку проєкту, який дозволить використати ресурси Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії.	Міненерго, Група координації проєкту (ГКП)	2026	Виключення ризику невикористання частини ресурсів Компоненту 3 Другого проєкту з передачі електроенергії з урахуванням алгоритму зменшення суми кожного наступного поповнення наприкінці проєкту.
Забезпечення контролю стану реалізації проєкту та визначення необхідності реструктуризації проєктів	Міненерго, Група координації проєкту (ГКП)	постійно	Забезпечено своєчасне внесення змін до міжнародних договорів

IV. Порівняння варіантів

Критерії порівняння	Варіант 1	Варіант 2	Варіант 3
Вплив на витрати та надходження бюджету	Витрати – не потребують Надходження – вплив відсутній	Витрати – не потребують Надходження – вплив відсутній	Витрати – не потребують Надходження – вплив відсутній
Сильні сторони	Позитивний вплив на ефективність та темпи реалізації проєкту	Позитивний вплив на ефективність управління коштами, залученими від МФО	Консолідований позитивний вплив як на ефективність та темпи реалізації проєкту, так і на ефективність управління коштами, залученими від МФО
Слабкі сторони	Відсутність надійного фінансового забезпечення реалізації проєкту.	Залежність від взаємодії з іншими органами виконавчої влади.	Залежність від взаємодії з іншими органами виконавчої влади.
Ризики	Кадрові зміни, залежність від наявності кваліфікованих консультаційних послуг на ринку.	Кадрові зміни, взаємодія з іншими органами виконавчої влади.	Кадрові зміни, взаємодія з іншими органами виконавчої влади.

Пропозиції робочої групи щодо оптимального варіанта для досягнення цілі огляду

За результатом проведеного огляду витрат державного бюджету у сфері паливно-енергетичного комплексу в частині електроенергетики членами Робочої групи визначено Варіант 3 «Підвищення ефективності проєктного та фінансового управління реалізацією проєкту» як оптимальний для досягнення цілі огляду.

Зазначений варіант не потребує додаткових витрат державного бюджету та спрямований на підвищення ефективності та результативності використання кредитних коштів МБРР, залучених для забезпечення інституційної підтримки здійснення реформ в енергетичному секторі у відповідності до зобов'язань України в рамках членства в Енергетичному співтоваристві і викопання Угоди про асоціацію з ЄС, а також реалізація Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року та Плану заходів щодо реалізації Концепції впровадження «розумних мереж» в Україні до 2035 року.

Реалізація Варіанту 3 передбачає завдання та заходи щодо формування комплексного підходу до вирішення питань підготовки та реалізації проєктів, що здійснюються за кошти МФО.

V. Окремі позиції членів робочої групи

Відсутні.

Голова робочої групи

Анатолій КУЦЕВОЛ

Члени робочої групи

Юлія КИЯН

Віктор ЮЩЕНКО

Ярослав СІЛЕЦЬКИЙ

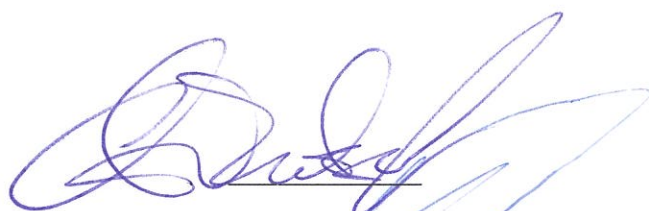
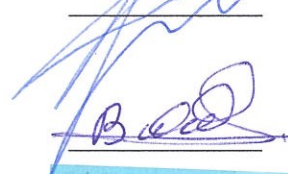
Маргарита ШУМЕЙКО

Сергій ШИЛЮК

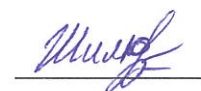
Євген БУБЛИК

Лілія ВЕНГЕР

Наталія ПЕРЕТЯТЬКО

Відсутня




08.05.2026 р.